

Total No. of Questions – 9]
(2022)

[Total Pages : 8

9354

M.Com. Examination

ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

Paper : M.C.-4.4

(Semester-IV)

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

The candidates shall limit their answers precisely within the answer-book (40 pages) issued to them and no supplementary/continuation sheet will be issued.

परीक्षार्थी अपने उत्तरों को दी गयी उत्तर-पुस्तिका (40 पृष्ठ) तक ही सीमित रखें। कोई अतिरिक्त पृष्ठ जारी नहीं किया जाएगा।

Note : Section A is compulsory (ten Questions of 2 marks each). Attempt *one* question from each unit in Section-B (carrying 15 marks each).

नोट : खण्ड-अ अनिवार्य है (प्रत्येक 2 अंक के 10 प्रश्न)। खण्ड-ब में दी गई प्रत्येक इकाई से एक प्रश्न कीजिए (प्रत्येक प्रश्न 15 अंक का)

SECTION-A

(खण्ड-अ)

1. Write short notes on the following :

- (a) Cost Accounting vs. Management Accounting.
- (b) Briefly discuss the problems of transfer pricing.
- (c) Discuss the significance of accounting.
- (d) What do you mean by Cash Flow Statement?
- (e) Discuss the significance of Debt-Equity Ratio.
- (f) What is a break-even point?
- (g) Why there is a need for marginal costing?
- (h) Discuss in brief the objects of reporting.
- (i) Explain the concept of Master Budget.
- (j) Why there is a need for calculating Turnover Ratio?

निम्नलिखित पर संक्षिप्त नोट लिखिए :

- (क) लागत लेखांकन बनाम प्रबंधन लेखांकन।
- (ख) स्थानांतरण मूल्य निर्धारण की समस्याओं की संक्षेप में विवेचना कीजिए।
- (ग) लेखांकन के महत्व की विवेचना करें।
- (घ) नकद प्रवाह विवरण से आपका क्या अभिप्राय है?
- (ङ) ऋण-समता अनुपात के महत्व की विवेचना करें।
- (च) लाभ-अलाभ स्थिति क्या है?
- (छ) सीमांत लागत के लिए आवश्यकता क्यों है?
- (ज) रिपोर्टिंग के उद्देश्यों की संक्षेप में विवेचना करें।
- (झ) मास्टर बजट की अवधारणा की व्याख्या करें।
- (ण) पूंजी आवर्त अनुपात की गणना की आवश्यकता क्यों है?

SECTION-B

(खण्ड-ब)

UNIT-I (इकाई-I)

2. 'Management system is the general term employed to describe the financial policy, philosophy and strategy and the appropriate application of suitable financial planning and control accounting system.' Elucidate the statement.

‘प्रबंधन प्रणाली वित्तीय नीति, दर्शन और रणनीति और उपयुक्त वित्तीय योजना और नियंत्रण लेखा प्रणाली के उपयुक्त अनुप्रयोग का वर्णन करने के लिए नियोजित सामान्य शब्द है’। इस कथन को स्पष्ट कीजिए।

3. 'The objective of responsibility accounting is not to place blame. Instead, it is to evaluate performance and feedback so that future operations can be improved.' Elucidate this statement.

‘जिम्मेदारी लेखांकन का उद्देश्य किसी पर दोष लगाना नहीं है। इसके बजाय यह प्रदर्शन और प्रतिपुष्टि का मूल्यांकन करना है ताकि भविष्य के संचालन में सुधार किया जा सके।’ इस कथन को स्पष्ट करें।

UNIT-II (इकाई-II)

4. 'Ratios analysis is only a technique for making judgements and not a substitute for judgements.' Elucidate this statement.

‘अनुपात विश्लेषण केवल निर्णय लेने के लिए एक तकनीक है, निर्णयों के लिए विकल्प नहीं है।’ इस कथन को स्पष्ट कीजिए।

5. The following are the summarised balance sheets of Good Luck Ltd., as on 31st December 2018 and 31st December 2019.

Liabilities	31st Dec. 2018 (Rs)	31st Dec. 2019 (Rs)	Assets	31st Dec. 2018 (Rs)	31st Dec. 2019 (Rs)
Equity	2,00,000	2,40,000	Land and	1,05,000	1,50,000
Share Capital			Buildings		
8% Debentures	50,000	-	Plant and	2,90,000	3,20,000
			Machinery		
Share Premium	-	10,000	(at Cost)		
			Furniture	9,000	10,000
General Reserve	30,000	50,000	(at cost)		
Sundry	1,30,000	1,50,000	Inventories	1,30,000	1,05,000
Creditors			Sundry	75,000	85,000
Proposed	20,000	24,000	Debtors		
Dividend			Cash	15,000	26,000
Profit and	48,000	68,000			
loss account					
Provision for Depreciation :					
Plant and	1,40,000	1,50,000			
Machinery					
Furniture	6,000	4,000			
	6,24,000	6,96,000		6,24,000	6,96,000

Additional Information is as follows :

- (1) Furniture which cost Rs 5,000 written down value Rs. 1,000 was sold during the year 2019 for Rs. 2,000.
- (2) Plant and Machinery which cost Rs. 20,000 and in respect of which Rs 13,000 had been written off as depreciation was sold during the year 2019 for Rs. 3,000.
- (3) The dividend of 2018 was paid during 2019.

You are required to prepare :

- (1) A statement of changes in working capital during 2019.
- (2) Fund Flows Statement for the year 2019.

31 दिसंबर 2018 और 31 दिसंबर 2019 को गुड लक लिमिटेड का सारांशित तुलन पत्र निम्नलिखित है।

देयताएं	31 दिसंबर 2018 (रु.)	31 दिसंबर 2019 (रु.)	संपत्ति	31 दिसंबर 2018 (रु.)	31 दिसंबर 2019 (रु.)
समता अंश	2,00,000	2,40,000	भूमि और भवन	1,05,000	1,50,000
पूंजी			संयंत्र और मशीनरी	2,90,000	3,20,000
8% ऋण पत्र	50,000	-	फर्नीचर	9,000	10,000
अंश प्रीमियम	-	10,000	(लागत पर)		
सामान्य संचय	30,000	50,000	इंवेन्ट्री	1,30,000	1,05,000
विविध लेनदार	1,30,000	1,50,000	विविध देनदार	75,000	85,000
प्रस्तावित	20,000	24,000	निधि	15,000	26,000
लाभांश					

लाभ और	48,000	68,000		
हानि खाता				
मूल्यहास के लिए प्रावधान :				
संयंत्र और	1,40,000	1,50,000		
मशीनरी				
फर्नीचर	6,000	4,000		
	6,24,000	6,96,000	6,24,000	6,96,000

अतिरिक्त जानकारी इस प्रकार है

- (i) फर्नीचर जिसकी लागत रु. 5,000 लिखित मूल्य रु. 1,000 वर्ष 2019 के दौरान रु. 2,000 में बेचा गया था।
- (ii) संयंत्र और मशीनरी जिसकी लागत रु. 20,000 थी जिसके संबंध में मूल्यहास के रूप में रु. 13,000 को बट्टे खाते में डाल दिया था, वर्ष 2019 के दौरान रु. 3,000 में बेचा गया था।
- (iii) 2018 का लाभांश 2019 के दौरान दिया गया था। आपको तैयार करने की आवश्यकता है।

(i) वर्ष 2019 के दौरान कार्यशील पूंजी बदलाव का विवरण।

(ii) वर्ष 2019 के लिए निधि प्रवाह विवरण।

UNIT-III (इकाई-III)

6. Write detailed notes on the following :

(i) Concept and Assumptions of Break-Even Analysis.

(ii) Marginal Costing vs Direct Costing.

निम्नलिखित पर विस्तृत नोट लिखिए :

(क) लाभ-अलाभ विश्लेषण की अवधारणा और मान्यताएं।

(ख) सीमांत लागत बनाम प्रत्यक्ष लागत।

7. Present the following information to show to the management :

- (i) The marginal product cost and the contribution per unit.
- (ii) The total contribution and profits from resulting from each of the following sales mixture.
- (iii) The proposed sales mixes to earn a profit of Rs. 250 and Rs. 300 with total sales of A and B being 300 units.

	Product A (Rs.)	Product B (Rs.)
Direct Materials (per unit)	10	9
Direct Wages (per unit)	3	2
Sales Price (per unit)	20	15

Fixed expenses Rs 800

(variable expenses are allocated to product as 100% of direct wages)

Sales Mixtures :

- (a) 100 units of Product A and 200 of Product B.
- (b) 150 units of Product A and 150 of Product B.
- (c) 200 units of Product A and 100 of Product B.

Recommend which of the sales mixtures should be adopted.

प्रबंधन को दिखाने के लिए निम्नलिखित जानकारी प्रस्तुत करें:

- (i) सीमांत उत्पाद लागत और प्रति इकाई योगदान।
- (ii) निम्नलिखित बिक्री मिश्रणों में से प्रत्येक के परिणाम स्वरूप कुल योगदान और लाभ।
- (iii) प्रस्तावित बिक्री मिश्रित रूप से 250 रु और 300 रु का लाभ अर्जित करती है, जिसमें A और B की कुल बिक्री 300 इकाई है।

	उत्पाद A (रु.)	उत्पाद B (रु.)
प्रत्यक्ष सामग्री (प्रति इकाई)	10	9
प्रत्यक्ष मजदूरी (प्रति इकाई)	3	2
बिक्री मूल्य (प्रति इकाई)	20	15

निश्चित व्यय रु. 800

(परिवर्तनीय व्यय उत्पादों को प्रत्यक्ष मजदूरी के 100% के रूप में आबंटित किए जाते हैं)

बिक्री मिश्रण :

(क) उत्पाद A की 100 इकाई और उत्पाद B की 200

(ख) उत्पाद A की 150 इकाई और उत्पाद B की 150

(ग) उत्पाद A की 200 इकाई और उत्पाद B की 100

किस बिक्री मिश्रण को अपनाया जाना चाहिए, संतुष्टि कीजिए।

UNIT-IV (इकाई-IV)

8. "Flexibility in a budget is an aid to co-ordination, while the budgetary control is an instrument of co-ordination." Elucidate this statement.

‘बजट में लचीलापन समन्वय के लिए एक सहायक है जबकि बजटीय नियंत्रण समन्वय का एक साधन है।’ इस कथन को स्पष्ट कीजिए।

9. Discuss in detail the types of reports and the modes of reporting to different levels of management.

प्रबन्धन के विभिन्न स्तरों के लिए रिपोर्ट के प्रकार और रिपोर्ट करने के तरीकों की विस्तार से चर्चा कीजिए।